

Университет «Туран-Астана»



УТВЕРЖДАЮ

Ректор университета

«Туран-Астана» к.э.н., профессор

Джапарова Г.А.

2024 г.

**Стратегия интернационализации
университета «Туран-Астана»
на 2024-2029 годы**

г. Астана, 2024 г.

СОДЕРЖАНИЕ

Миссия, задачи и приоритеты интернационализации университета.....	3
Стратегия интернационализации ТАУ на 2024-2029 годы	5

МИССИЯ, ЗАДАЧИ И ПРИОРИТЕТЫ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИИ УНИВЕРСИТЕТА

Стратегической целью Университета «Туран-Астана» (ТАУ) является закрепление лидирующих позиций в Казахстане и достижение узнаваемости бренда среди иностранных абитуриентов по предоставлению научно-образовательных услуг мирового уровня в интересах инновационного социально-экономического развития страны, прежде всего в развитии международного сотрудничества. Стратегия интернационализации во многом определила миссию Университета «Туран-Астана» и цели на будущее.

Данная Стратегия интернационализации включена в Программу (стратегию) развития университета «Туран-Астана» на 2024-2029 годы, которая принята решением Совета университета (протокол № 5 от 24.12.2024).

Стратегия интернационализации Университета «Туран-Астана» призвана содействовать выполнению одной из основных задач, стоящих перед университетом в 2024-2029 годах – развитию международного сотрудничества.

Миссия университета как ведущего в отрасли вуза – осуществлять образовательную и научно-исследовательскую деятельность, направленную на подготовку специалистов с высшим образованием и кадров высшей научной квалификации, способных воспринимать, генерировать и воплощать инновационные идеи, создавать конкурентоспособную, наукоемкую продукцию в области цифровой экономики, юриспруденции, информационных систем.

Приоритеты развития ТАУ:

1. В области интернационализации образования:
 - системная реализация в образовательном процессе университета инструментов Европейского пространства высшего образования;
2. в области интернационализации научных исследований:
 - привлечение к выполнению научных исследований преподавателей, докторантов, магистрантов и студентов, обеспечение их широкого участия в конкурсах научных проектов отечественных и зарубежных фондов и организаций;
 - повышение наукометрических показателей научной деятельности путем увеличения количества публикаций в рейтинговых научных изданиях с высоким импакт-фактором.
3. В области развития международного сотрудничества:
 - повышение узнаваемости университета на международном рынке;
 - развитие степени интернационализации университета в области образования и научных исследований;
 - увеличение объема экспорта образовательных услуг, а так же научной продукции и услуг;
 - совершенствование системы управления международной деятельностью университета.

Под интернационализацией ТАУ следует понимать процесс интеграции высшего образования в международное образовательное сообщество,

посредством использования определенного набора компонентов, который включает в себя программы обмена студентами, преподавателями, научными сотрудниками между субъектами мирового образовательного сообщества (обучение, стажировки); разработку и внедрение единых учебных программ, соответствующих международным стандартам; привлечение профессорско-преподавательского состава мирового рынка труда, активизация участия в различных международных конференциях, форумах, конкурсах; развитие межкультурных связей; усиление публикационной активности в зарубежных изданиях для всех участников образовательного сообщества; расширение возможностей получения грантов в иностранных организациях и другие формы, которые могут формироваться в условиях интеграции и глобализации, а также расширения возможностей стран-участников мировой экономики с учетом всех субъектов системы образования (вузы, школы, колледжи и т.п.).

К основным формам интернационализации ТАУ можно отнести:

- совместные и двудипломные программы с зарубежными вузами-партнерами в рамках образовательного процесса;
- реализация совместных исследовательских проектов;
- разработка учебных планов, соответствующих международным стандартам;
- академическая мобильность студентов;
- академическая мобильность профессорско-преподавательского состава;
- языковые программы для иностранных студентов;
- приглашение зарубежных ученых для чтения курса лекций;
- реализация образовательных программ на иностранном языке;
- участие в стажировках студентов, магистрантов, докторантов;
- участие в стажировках преподавательского состава;
- организация и участие в научно-исследовательских мероприятиях;
- организация и участие в летних, зимних школах (в том числе совместных) как студентами, так преподавателями;
- участие в международных и региональных образовательных выставках, организациях, фондах, проектах (DAAD, AIESEC и т.п.);
- работа преподавательского состава в рамках международных грантов;
- расширение публикационной активности в зарубежных изданиях.

Стратегия интернационализации университета

«Туран-Астана»
На 2014-2029 годы

п	Наименование разделов и мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица	Ожидаемый результат
Интернационализация образования				
1	Оптимизация специальностей и направлений подготовки специалистов с высшим образованием			
1.1	Расширение числа Образовательных программ на английском языке на всех факультетах	2024-2029 гг.	Первый проректор, Проректор по интернационализации, инфраструктуре и маркетингу	Подготовка бакалавров и магистров по новым образовательным программам на английском языке
1.2	Подбор и выдвижение кандидатур перспективных магистрантов ТАУ на обучение в ведущих зарубежных научно-исследовательских центрах по приоритетным направлениям развития отраслей экономики	2024 – 2029 гг.	Проректор по интернационализации, инфраструктуре и маркетингу, Проректор по науке и инновациям	Ежегодное предоставление кандидатур на рассмотрение Комиссии по направлению на обучение в организациях иностранных государств
2	Разработка образовательных стандартов и обеспечение образовательного процесса учебно-программной документацией			
2.1	Разработка плана мероприятий, направленных на расширение подготовки на иностранном языке	2024 – 2026 гг.	Первый проректор, Проректор по науке и инновациям	Разработанная учебно-методическая документация для обучения студентов; электронная база рабочих учебных программ и дисциплин на английском языке; актуализированная информация на сайте о возможностях обучения на английском языке; согласованный план приглашения зарубежных ученых для чтения лекций на иностранном языке.
2.2	Обеспечение участия университета в международных конференциях, симпозиумах, выставках и т.д..	2024 – 2029 гг.	Проректор по науке и инновациям, Проректор по интернационализации,	Ежегодное проведение на базе университета не менее 3-х научно-технических конференций, симпозиумов и семинаров, участие в работе выставочно-

			инфраструктуре и маркетингу	ярмарочных международных мероприятиях
Интернационализация научных исследований				
1	Планирование и организация научной и научно-технической деятельности			
1.1	Обеспечение участия университета в формировании выполнении государственных программ различного уровня и отдельных проектов, в конкурсах МНВО РК, отечественных и зарубежных исследовательских фондах	2024 – 2029 гг.	Проректор по науке и инновациям	Ежегодное участие университета в не менее, чем 2 проектах
1.2	Активизация работы по повышению эффективности вне бюджетной деятельности	2024 – 2029 гг.	Проректор по науке и инновациям	Увеличение поступлений от научной деятельности
1.3	Привлечение студентов, магистрантов и докторантов к выполнению научных исследований по заданиям государственных программ различного уровня, договора с предприятиями и организациями	2024 – 2029 гг.	Проректор по науке и инновациям	Увеличение количества ученых, в том числе молодых ученых, привлекаемых к научно-исследовательским проектам
1.4	Обеспечение дополнительной информационной и консультационной поддержкой перспективных молодых ученых, планирующих продолжить свою деятельность в научных подразделениях университета, и введение в практику ежегодное материальное поощрение на конкурсной основе за публикации в рейтинговых международных изданиях с высоким импакт-	2024 – 2029 гг.	Проректор по науке и инновациям	

	фактором			
2	Развитие инновационной деятельности и трансфера технологий			
2.1	Продвижение научно-технической продукции с целью увеличения объемов экспорта товаров, работ (услуг)	2024 – 2029 гг.	Проректор по науке и инновациям	Привлечение новых каналов продвижения, в частности, Программы «ПРО ООН», Электронных торговых площадок Европы и Азии
2.2	Диверсификация рынков путем организации взаимодействия с потенциальными партнерами в странах Европы (Италия, Испания, Франция и т.д.) Юго-Восточной Азии (Малайзия), Восточной Азии (Корея, Китай), Турции, США и Австралии	Декабрь 2025	Первый проректор, Проректор по интернационализации, инфраструктуре и маркетингу	Увеличение и страновая диверсификация договорной базы
3	Совершенствование подготовки научных кадров высшей квалификации через магистратуру и докторантуру			
3.1	Участие студентов и магистрантов в международных и республиканских олимпиадах и конкурсах научных работ	2024 – 2029 гг.	Проректор по науке и инновациям	Ежегодное увеличение количества участников
Развитие международного сотрудничества				
1	Повышение узнаваемости университета на международном образовательном рынке			
1.1	Популяризация ТАУ зарубежом на казахском, русском и иностранных языках, используя активную работу портала университета, репозитория библиотеки, а также активное присутствие в социальных сетях и на YouTube	2024 – 2029 гг.	Проректор по социальному и корпоративному развитию	Постоянная актуализация информации, создание новых разделов на портале, увеличение количества используемых иностранных языков
1.2	Совершенствование структуры управления по направлениям международного сотрудничества	2025	Первый проректор	Определение на факультетах, кафедрах и в структурных подразделениях лиц, ответственных за развитие международного

				сотрудничества и работу в рамках международных программ и проектов
1.3	Постоянное взаимодействие с национальными и зарубежными СМИ	2024 – 2029 гг	Проректор по социальному и корпоративному развитию	Поддержание на постоянной основе новостной ленты о международном сотрудничестве ТАУ посредством Интернет, социальных сетей и СМИ
1.4	Участие университета в выполнении международных программ, проектов, контрактов и проведение иных мероприятий совместно с зарубежными образовательными учреждениями и научно-исследовательскими организациями, в т.ч. в Horizon, Эразмус+, Германской службы академических обменов (DAAD), Международной ассоциации по организации практики студентов за рубежом (IAESTE), и др.	2024 – 2029 гг	Проректор по интернационализации, инфраструктуре и маркетингу, ДМС	Ежегодное участие университета в выполнении международных программ
2	Повышение конкурентоспособности выпускников на международном рынке труда			
2.1	Повышение академической мобильности сотрудников и обучающихся за счет: – создания совместных образовательных программ и проектов; – развитие отношений с партнерами ТАУ; – создания условий для участия сотрудников и обучающихся университета в международных программах и проектах, олимпиадах, чемпионатах, фестивалях и др. международных	2024 – 2029 гг	Проректор по интернационализации, инфраструктуре и маркетингу, ДМС	Ежегодное увеличение количества сотрудников и обучающихся ТАУ, принявших участие в проектах академической мобильности

	мероприятиях; – привлечения финансирования третьих сторон (международных программ, проектов, стипендиальных фондов, спонсорской помощи, др.); – развития взаимодействия с предприятиями частного сектора, способными предоставить места для практики/стажировки			
2.2	Приглашение на постоянной основе зарубежных ученых за счет: – привлечения финансирования третьих сторон (международных программ, проектов, стипендиальных фондов); – установления новых и активизации существующих контактов с зарубежными образовательными и научно-исследовательскими организациями; – применения современных дистанционных образовательных технологий	2024 – 2029 гг	Проректор по интернационализации, инфраструктуре и маркетингу, ДМС	Привлечение не менее 4-х иностранных профессоров в год для участия в образовательном процессе
2.3.	Повышение квалификации преподавателей и специалистов университета по английскому языку. Разработка системы стимулирования сотрудников университета, владеющих и использующих в работе иностранные языки.	2024 – 2029 гг	Проректор по социальному и корпоративному развитию, Проректор по интернационализации, инфраструктуре и маркетингу, ДМС	Организация обучения на курсах английского языка профессорско-преподавательского состава ТАУ. Организация до 5 стажировок в год для сотрудников университета в зарубежные вузы.
2.4.	Содействие развитию межкультурных	2024 – 2029 гг	Проректор по социальному и	Организация до 30-ти культурно-

	коммуникаций и поддержка инициатив, направленных на развитие международного сотрудничества за счет: – организации культурно-образовательных мероприятий с участием казахстанских и иностранных обучающихся; – повышения мотивированности сотрудников и обучающихся к участию в международных мероприятиях; – вовлечения большего числа сотрудников и обучающихся в международную деятельность; – создания клубов по интересам (спортивных, творческих, языковых и др.).		корпоративном у развитию, Проректор по интернационализации, инфраструктуре и маркетингу, ДМС	образовательных и спортивных мероприятий в год с участием казахстанских и иностранных обучающихся. Ежегодное увеличение на 5% участия ППС и обучающихся в программах академической мобильности
3	Увеличение экспорта образовательных услуг			
3.1	Увеличение численности обучающихся, из числа иностранных граждан	2024 – 2029 гг	Первый проректор, Проректор по интернационализации, инфраструктуре и маркетингу, ДМС	Рост численности иностранных обучающихся в университете до 5% от общей численности обучающихся
3.2	Разработка маркетинговой стратегии продвижения образовательных услуг	2025	Директор департамента по маркетингу и продажам	Реализация мероприятий маркетинговой стратегии по странам ближнего и дальнего зарубежья
3.3	Расширение спектра образовательных услуг, в т.ч. на английском языке	2024 – 2029 гг	Первый проректор, директор департамента по академическим вопросам	Реализация проектов включенного обучения, краткосрочных стажировок, летней школы казахского, русского языка, летней школы программиста, экономиста, юриста
3.4.	Осуществление комплекса мероприятий по созданию совместных	2024 – 2029 гг	Проректор по интернационализации,	Реализация совместных и дудипломных

	и двудипломных образовательных программ		инфраструктуре и маркетингу, ДМС	образовательных программ с ведущими университетами мира
3.5.	Расширение сотрудничества. по программе Erasmus +	2024 – 2029 гг	Проректор по интернационали зации, инфраструктуре и маркетингу, ДМС	Расширение списка партнеров по программе Erasmus +