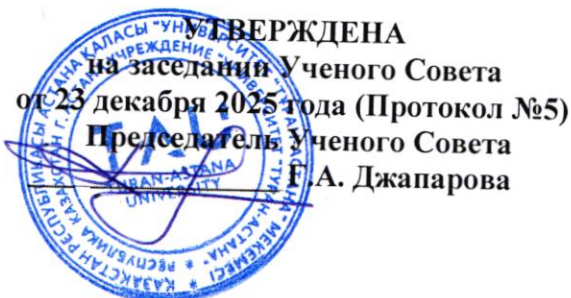


УНИВЕРСИТЕТ «ТУРАН - АСТАНА»



**ПОЛИТИКА**  
в области устойчивых закупок  
университета «Туран-Астана»

АСТАНА - 2025

## СОДЕРЖАНИЕ

Общие положения .....	
Миссия, цели и задачи .....	
Основные направления в области устойчивого инвестирования для достижения ЦУР 17 .....	
Заключительные положения .....	

## 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Настоящая политика определяет стратегические направления деятельности Университета Туран-Астана в области устойчивого развития в соответствии с Целями устойчивого развития, принятыми Организацией Объединённых Наций.

1.2. Политика разработана в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Программой (стратегией) развития университета «Туран-Астана» на 2025–2029 годы и внутренними документами университета.

1.3. Политика является внутренним нормативным документом университета и обязательна для исполнения всеми структурными подразделениями, сотрудниками.

1.4 Сфера применения политики распространяются на инвестиции из средств эндаумент-фонда университета; проектное финансирование научных и инфраструктурных разработок; выбор партнеров для совместных образовательных и исследовательских программ; распределение грантов и инвестиций в стартапы, поддерживаемые университетом.

## 2. МИССИЯ, ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

2.1. Миссия: Формирование инновационной экосистемы для устойчивого развития через инвестиции в человеческий капитал, поддержку стартапов и интеграцию технологий с бизнесом.

2.2. Целью политики является установление принципов и подходов к инвестированию, обеспечивающих ответственное и устойчивое управление финансовыми ресурсами университета с учетом ESG-факторов, направленных на снижение инвестиционных рисков, повышение прозрачности и достижение положительного социально-экологического эффекта.

2.3. Основные задачи:

– Развитие предпринимательской экосистемы TAU-InnoHub — создание платформы для поддержки стартапов, проведение акселерационных программ и конкурсов startup funding challenge для привлечения инвестиций в студенческие проекты.

– Инвестиции в цифровую трансформацию — внедрение технологий «смарт-университета», развитие лабораторий (Huawei ICT Academy, Cisco Networking Academy) и иммерсивных технологий (VR/AR).

– Интеграция образования, науки и бизнеса — выстраивание учебных программ под реальные запросы экономики и работодателей, коммерциализация научных разработок.

– Подготовка кадров для устойчивого развития — формирование специалистов, способных внедрять инновационные и устойчивые решения в бизнесе и обществе.

## 3. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО ИНВЕСТИРОВАНИЯ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ЦУР 17

3.1 Политика закрепляет обязательство университета «Туран-Астана» при реализации инвестиционной деятельности (включая эндаумент-фонд, грантовые программы, проектное финансирование и партнерские инициативы) направлять ресурсы на усиление глобальной и национальной кооперации, мобилизацию ресурсов, трансфер технологий и укрепление институционального потенциала в соответствии с ЦУР 17.

3.2. Ключевые направления инвестирования:

Задача ЦУР 17	Инвестиционный фокус университета
17.1 (мобилизация внутренних ресурсов)	Проекты по цифровизации учета, повышению финансовой грамотности в регионах Казахстана

17.3 (дополнительные ресурсы для развивающихся стран)	Инвестиции в образовательные и социальные облигации, поддержка уязвимых групп через механизмы смешанного финансирования
17.6 (доступ к науке, технологиям и инновациям)	Фонды поддержки открытых платформ данных, open-source образовательных ресурсов
17.7 (передача экологически чистых технологий)	Совместные предприятия с промышленными партнерами по «зеленым» технологиям (энергоэффективность кампуса, очистка воды)
17.9 (наращивание институционального потенциала)	Инвестиции в обучение государственных и муниципальных служащих на базе университета
17.14 (согласованность политики)	Финансирование только тех проектов, которые соответствуют национальным приоритетам РК и Стратегии развития университета

3.3. Принципы инвестирования для целей устойчивого развития 17 таковы:

- Принцип «Ни одного партнера в изоляции». Запрещается финансировать проекты, не имеющие как минимум двух стейкхолдеров из разных секторов (государство, бизнес, НКО, академическая среда).
- Принцип открытости данных. Все получатели инвестиций (партнеры университета) обязаны публиковать в открытом доступе: объем привлеченных ресурсов, целевые группы бенефициаров, количество созданных партнерств.
- Принцип каталитического капитала. Университет инвестирует только в проекты, где каждый вложенный тенге привлекает не менее 1,5 тенге из других источников (бюджет, бизнес, международные гранты).
- Принцип гендерного и цифрового равенства. Приоритет получают партнерства, где доля женщин среди руководителей проекта не менее 30% и обеспечен равный доступ к цифровым образовательным технологиям.

3.4. Инструменты реализации

3.4.1. Механизм смешанного финансирования (Blended Finance)  
Формируется специальный резерв (до 10% от средств эндаумент-фонда) для снижения рисков проектов в сельских и отдаленных регионах Казахстана.

3.4.2. Индекс партнерской зрелости (ИПЗ). Каждый инвестиционный проект будет оцениваться по 5 критериям:

1. наличие письменного соглашения о партнерстве;
2. совместный бюджет с распределением рисков;
3. система взаимной отчетности;
4. отсутствие дублирования с инициативами ООН / Правительства РК;
5. план масштабирования через национальные механизмы (НПП «Атамекен», МНВО РК и др.).

3.4.3. Условные гранты на развитие потенциала до 5% от доходов инвестиционного портфеля университета планируется направлять на обучение сотрудников и обучающихся и на ESG-отчетности.

3.4.4. Исключения. Инвестиции не допускаются, если:

- партнерство включает юрисдикции или организации под санкциями ООН / РК;
- проект создает неприемлемый уровень долговой нагрузки для бенефициаров (нарушение задачи 17.4);
- технологический трансфер ограничен экспортным контролем без необходимых лицензий.

3.5. Мониторинг и отчетность

3.5.1. Ежегодный отчет о партнерствах Публикуется на сайте университета в формате, совместимом с принципами UN SDG Global Database, включая:

- объем каталитических инвестиций;
- количество активных межсекторных партнерств (ГЧП, университет – бизнес – НКО);
- долю проектов, использующих открытые образовательные API.

3.5.2. Независимый аудит на соответствие ЦУР 17. Каждые 2 года рекомендуется проводить оценка того, насколько инвестиционная деятельность университета сокращает разрыв в финансировании ЦУР в регионе и республике.

3.5.3. Пересмотр раздела политик. Раздел пересматривается каждые 3 года или при появлении новых глобальных и национальных рамок (обновление добровольных национальных обзоров РК, новых стандартов ESG).

#### **4. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

4.1. Настоящая Политика вступает в силу с момента утверждения Ученым советом университета.

4.2. Изменения и дополнения вносятся по представлению курирующим проректором и утверждаются Ученым советом.

4.3. Контроль исполнения Политики возлагается на проректора курирующим проректором.

4.4. Все структурные подразделения университета обязаны руководствоваться настоящей Политикой при планировании и реализации инвестиционно-партнерских проектов.